

Förvaltningsakademin

Verksamhet 2019





Förvaltningsakademins verksamhet 2019

Under 2019 har Förvaltningsakademien kommit att ingå i den nya Avdelningen för offentlig förvaltning, som inrättats på Institutionen för samhällsvetenskaper. Avdelningsföreståndare är professor Anders Ivarsson Westerberg.

Hösten 2019 startade en grundkurs i Offentlig förvaltning för första gången på Södertörns högskola med deltagande från ett flertal av de som är verksamma vid Förvaltningsakademien. Hösten 2019 antogs även 15 studenter till masterprogrammet i Offentlig organisation och ledning, som bedrivs i samverkan mellan ämnena offentlig förvaltning, statsvetenskap, sociologi och företagsekonomi. Utöver dessa kurser har Förvaltningsakademins medarbetare främst varit engagerade i Polisprogrammet, Socionomprogrammet, Bibliotekarieprogrammet samt grundutbildningarna i statsvetenskap, företagsekonomi och sociologi. Under 2019 har medarbetare vid Förvaltningsakademien ansvarat för och bidragit till en nationell doktorandkurs i organisationsteori.

När det gäller uppdragsutbildningssidan ligger intäkterna på 421 500 kronor. De större uppdragsutbildningarna under 2019 har varit "Att arbeta i staten" som genomfördes vid fyra tillfällen i Uppsala. Myndigheter som deltog under utbildningen var Länsstyrelsen i Uppsala, Läkemedelsverket, Livsmedelsverket, Institutet för språk och folkminnen, Nordiska Afrikainstitutet, Statens veterinärmedicinska anstalt och Sveriges geologiska undersökning. Även Myndigheten för tillgängliga medier, MTM, har utbildats under året. Utöver detta har det hållits en tvådagarskurs för mindre myndigheter, liksom en endags personalutbildning för universitets- och högskoleanställda. FA har även fortsatt deltagit på Stockholms universitets nationella rektorsutbildning. Sammanlagt har nitton olika myndigheter anlitat Förvaltningsakademien för halv- till tvådagarskurser. Det är tydligt att Förvaltningsakademien alltjämt är en självklar aktör för svenska myndigheter att vända sig till vid behov av utbildning i svensk statsförvaltning.

Under 2019 tilldelades Förvaltningsakademien medel från Södertörns högskolas satsning på samverkansaktiviteter för att anordna två workshops i syfte att planera en återkommande undersökning av och bland statsanställda med fokus på tjänstemannarollen. Den första workshopen anordnades i oktober 2019 med deltagare från Statskontoret, Arbetsmiljöverket, Fackförbundet ST, Statens tjänstepensionsverk, Uppsala universitet och norska Direktoratet for forvaltning og IKT. Medel har även erhållits av Svenska institutet för framtagande av en kurs i Transnational Public Administration (TPA), som startar våren 2020.

Under 2019 fick två av Förvaltningsakademiens medarbetare så kallad "PUSH-medel" från Södertörns högskola. Ordningen innebär att medarbetare vid högskolan kan vistas vid en annan myndighet, ett företag eller annan icke-akademisk verksamhet under en period som motsvarar 20% i sex månader, i syfte att stärka forskning, utbildning och samverkan.

Samverkansaktiviteterna har bestått av en förvaltningspolitisk seminarieserie som samlat mellan tjugo och 60 deltagare, varav många externa gäster. Framförallt var ett seminarium om tillsitsstyrning mycket välbesökt, men även ett seminarium om granskning och granskningssamhället lockade många åhörare. Under året har ytterligare en seminarieserie startats i samarbete med Arbetsgivarverket. Totalt fyra "after work" seminarier har anordnats i Arbetsgivarverkets lokaler i centrala Stockholm, där Förvaltningsakademiens forskare presenterat sin forskning under lättsammare former. Seminarierna riktar sig i första hand till chefer inom statlig förvaltning och samarbetet fortsätter under 2020. Samtliga seminarier har filmats och finns att se i efterhand på hemsidan.

Under året har även podcasten "Madestam & Lemne" startats, med fokus på aktuella frågor inom politik och förvaltning.

Forskare från Förvaltningsakademien har under 2019 fortsatt varit efterfrågade för föreläsningar och vid konferenser, samt som experter i utredningar, råd, expertgrupper och media. Även 2019 deltog flera av Förvaltningsakademiens forskare på olika seminarier under Almedalsveckan. Flertalet forskare deltar också regelbundet i samverkansverksamheter. Förvaltningsakademiens föreståndare har haft möte med Tillitsdelegationen, Sveriges kommuner och regioner samt civilminister Lena Micko om behovet av förvaltningsutbildningar och forskning om offentlig sektor.

Förvaltningsakademiens styrgrupp har sammanträtt fyra gånger under året, och är med sina kunskaper och nätverk ett viktigt stöd för föreståndaren i det strategiska arbetet. Under året har professor Göran Sundström lämnat sitt uppdrag och Bo Andersson, Föreningen Norden, har tillkommit.

Tre medarbetare har antagits som docenter under 2019: Daniel Castillo, Jenny Svensson och Noomi Weinryb.

Sammantaget har 2019 varit ett utvecklande år för Förvaltningsakademien som fortsätter att vara en självklar del av forskning om och utbildning i offentlig förvaltning.

Jenny Madestam, föreståndare

Förvaltningsakademin i korthet

Mer detaljer finns i bilagorna i slutet av denna publikation.

Människor

Antal knutna till FA åtminstone del av året: **15** personer fördelat på 9 helårsarbetskrafter

Antal deltagare på föreläsningar och kurser: cirka **650** personer

Antal åhörare på föredrag, seminarier och konferenser: cirka **3400** personer

Pengar

Omsättning: **421 500 kr**

Intäkter uppdragsutbildningar: **421 500 kr**

Verksamhet i siffror

Genomförda uppdragsutbildningar: **17**

Antal köpare av utbildning och uppdragsforskning: **19**

Seminarier och konferenser (egna samt aktivt deltagande på andras): **46**

Publikationer: **34**

Övrigt

- Under Almedalsveckan medverkade forskare från Förvaltningsakademin vid 5 välbesökta seminarier.
- Den 20 augusti genomfördes Förvaltningsakademin interna planeringsdag med 10 deltagare
- Förvaltningsakademin har under året fortsatt arbetet med att underhålla Facebook-sidan som vid årsskiftet 2019/2020 hade 290 följare.
- Under 2019 har även forskning kring statlig verksamhet samlats i en blogg för att publiceras i början av 2020.

Förvaltningsakademin i media

Ur högskolans medieanalys framkommer att forskare verksamma vid Förvaltningsakademin förekommer sammanlagt 610 gånger i unika publiceringar.

De forskare verksamma vid Förvaltningsakademin som förekommer mest frekvent i högskolans mediebevakning är Marja Lemne (366 unika rubriker) och Jenny Madestam (231 unika rubriker). Båda har uttalat sig om händelser inom svensk inrikespolitik. Övriga forskare har mellan 1 och 10 träffar. Bland annat har Therese Reitan intervjuats av P4 Uppland med anledning av att Livsmedelsverket vid flera tillfällen hade brutit mot sin alkoholpolicy. Bengt Jacobsson har också skrivit en debattartikel som publicerades i Dagens Nyheter den 21 december.

Verksamhet i praktiken

I följande avsnitt presenteras några aktiviteter och verksamheter som ägt rum eller initierats under 2019 närmare. Det gäller dels ett utbildningsprojekt och ett avslutat bokprojekt men även en seminarie- och en workshopserie samt en podcast som startades 2019.

Uppdragsutbildningskurs om transnationell offentlig förvaltning

Under 2019 fick Förvaltningsakademien ett uppdrag från Svenska institutet att utveckla en uppdragsutbildningskurs om transnationell offentlig förvaltning. Projektledaren blev Noomi Weinryb och Jaakko Turunen fick uppgiften att genomföra en kunskapsinventering om transnationell offentlig förvaltning. Rapporten lämnades till Svenska institutet den 10 juni 2019. Samtidigt presenterades kursplaner för Transnational Public Administration på 3 högskolepoäng och Transnational Public Administration and Organizing på 7,5 högskolepoäng. Kursplanerna godkändes av institutionsnämnden i augusti 2019. Kurserna riktar sig mot offentliga tjänstemän i Östersjöregionen, samt till civilsamhällesanställda som samarbetar med den offentliga förvaltningen i de nordiska länderna kring Östersjön, Baltikum, Ryssland, Polen, Tyskland och Norge. Kursen ger en teoretisk fördjupning i frågor kring transnationell offentlig förvaltning i EU:s Östersjö-makroregion samt inblick i hur organisatoriska aspekter kan påverka implementering av transnationella förvaltningsprocesser.

Under hösten 2019 planerades och marknadsfördes Transnational Public Administration and Organizing. Föreläsarna för kursen inkluderar vissa internationella forskare (Stefan Gänzle från Universitet i Agder, Norge) samt svenska forskare från Uppsala universitet, Handelshögskolan i Stockholm samt från Södertörns högskola. Ansökningen för vårterminen 2020 kursen öppnades i november 2019 och första kursen börjar i februari 2020. Under senhösten skickade Zhanna Kravchenko tillsammans med Noomi Weinryb och Jaakko Turunen också in en ansökan om bidrag för att utveckla kursen Transnational Public Administration and Organizing till en två-veckors intensivkurs för Svenska institutets Summer Academy of Young Professionals.

Jaakko Turunen, filosofie doktor i statsvetenskap

Varför granskas det så himla mycket?

Ett visst mått av granskning av offentliga verksamheter är en nödvändighet. Varje förslösad skattekrona är en stöld från folket, som en socialminister en gång uttryckte det. Men frågan är om inte också Gustav Möller skulle ha tvekat inför såväl mängden som utformningen av dagens granskande.

Mer granskning har nämligen kommit att användas som en universalmedicin mot allsköns krämpor i offentliga verksamheter. Det har blivit lätt att dra en lans för granskning, och svårt – ibland nästan omöjligt – att värja sig mot sådana initiativ.

Vi lever i ett granskningsamhälle.

Vardagen för många som arbetar inom offentlig sektor handlar idag om att bli granskad, att förbereda sig för nästa granskning eller om att granska andra. Granskningar har många beteckningar: kontroll, revision, kvalitetssäkring, uppföljning, inspektion, certifiering, tillsyn, utvärdering, rankningar och öppna jämförelser.

Motiven för att granska varierar. Även om det förekommer att granskningar initieras för att skjuta frågor på framtiden, eller helt avföra dem från dagordningen, handlar de oftast om att undersöka om en verksamhet är ändamålsenligt organiserad, att beslut verkligen implementeras, att lagar och regler följs, att mål och resultatkrav infrias, att professionella värden upprätthålls och att det inte slösas med medel.

Men leder verkligen all denna kontroll och granskning till att verksamheter förändras till det bättre? Eller kan det tvärtom vara så att det myckna granskandet i sig har kommit att stå i vägen för förnyelse och effektivitet? Har vi införlivat granskningen i vårt sätt att vara till den grad att den instinktiva reaktionen inför nya initiativ inte är att fråga ifall de är bra för verksamheten, utan ifall de skulle klara en granskning?

Vi har tillsammans med en forskargrupp följt hur granskandet inom sex politikområden har förändrats från slutet av 1980-talet och fram till idag. Vi har studerat skolan, äldreomsorgen, arbetsförmedlingen, polisen, järnvägen och asylprövningen. Utöver det har vi studerat regeringars förvaltningspolitiska ambitioner när det gäller granskandet. Resultaten redovisas i boken Granskningsamhället. Offentliga verksamheter under lupp (Studentlitteratur 2019).

Vi pekar på en del generella drag i utvecklingen. För det första har den övervägande delen av granskningen drivits av en strävan efter att göra det möjligt att utkräva ansvar. Frågorna har handlat om ifall det preciseras tydliga mål, om det finns planer och dokument, om resultatkrav nås och om regler följs. Det har inte setts som lika viktigt är att utforma granskningar som gör det möjligt att lära av erfarenheter, för att på så sätt kunna (om)organisera verksamheter till det bättre.

För det andra har en stor del av den offentliga granskningen kommit att styras av snäva managementidéer. Ekonomistyrning har hamnat i högsätet. Tekniker för finansiell revision, där det finns en stark förtröstan på experter och internationella standarder, har fungerat som förebild inom många områden. Omfattande system för intern styrning och kontroll har införts. Kamerala experter – om än i moderna skepnader som controllers och revisorer – har blivit allt mer talrika och ansedda i de offentliga korridorerna.

För det tredje har granskningarna ofta kommit att utformas på sätt som sällan har varit särskilt relevanta för att bedöma politiska programs ändamålsenlighet. Granskningarna har blivit påtagligt snäva, med fokus på enskilda myndigheters och enheters, och även individers, ageranden. Enbart undantagsvis har de handlat om de vidare effekterna av myndigheternas insatser, och hur olika myndigheter tillsammans, och i samverkan med olika typer av privata organisationer, bidrar till att hantera samhällsproblem.

Vi har således utvecklat system för en relativt snäv uppföljning av enskilda organisationer, men försummat att granska effektiviteten i de större offentliga åtagandena och systemen. Med tanke på att alla politikområden vi har studerat (skola, polis, arbetsförmedling och infrastruktur med mera) har genomgått stora förändringar, är denna utveckling av granskningen bekymmersam.

Det som trängdes undan (och ibland glömdes bort) i vurmen för företagsinspirerade idéer var insikten att offentlig verksamhet är någonting annat än privat, att målbilden är mer komplex och att pengar inte är ett mål i sig utan ett medel för att uppnå andra mål.

Det granskningslandskap som vi har studerat är fragmenterat, och det har skapats utan någon tydlig föreställning om helheten. Det har varit lättare att addera nya former för granskning än att ta bort några av de existerande. Vi har fått lager på lager av granskning.

Intressant är också att granskning ofta sker av andra än offentliga organ, till exempel är internationella organisationer och olika NGO:s viktiga granskare. När oegentligheter upptäcks är det ofta genom medias granskningar. Och media är beroende av att tjänstemän – när de anser att felaktigheter har begåtts och de inte får gehör för sin kritik i den egna myndigheten – utnyttjar sin meddelarfrihet.

Vi drar fyra huvudsakliga slutsatser av vår forskning:

1. Vi granskar för mycket. Det gäller framförallt det snäva och återkommande granskandet, som sker mot regler och indikatorer och som syftar till att finna fel och utkräva målrelaterat ansvar. Självfallet behövs sådana granskningar, men de tränger lätt ut annat. Risken med sådan snäv granskning är att uppmärksamheten riktas mot fel saker, att det blir för mycket taktiskt manövrerande, att tilliten urholkas och att den är mycket resurskrävande.
2. Vi borde också granska mera. Vi har för lite av bred och systeminriktad granskning som sker mot politiska övergripande mål och ambitioner och som har ett främjande syfte. Vi har under senare decennier gjort stora förändringar inom flera politikområden utan att tillförsäkra oss om att det sker en bred utvärdering av reformernas effekter i samhället (ibland har heller inte reformerna varit särskilt väl genomtänkta i förväg).
3. Vi måste vara mer uppmärksamma på mekanismer som leder till ökad granskning. Förespråkarna för den ökande kontrollen är ofta välmenande. Ofta är det ytligt sett triviala förslag om att öka kunskapen inom ett område som leder till granskning, och sedan till ytterligare granskning – och nästan alltid utan att någon befintlig granskning tas bort. Vägen till granskningsamhället är mestadels stensatt med goda ambitioner.
4. Granskning bör inte ersätta styrning. När brister i hur verksamheter är organiserade framstår som uppenbara, är det vanligt att föreslå mer granskning i

stället för att överväga en förändring av styrningen, exempelvis genom att organisera om verksamheten. Risken med detta är att de grundläggande problemen – exempelvis den illa fungerande övergripande organiseringen av skolan – kvarstår, samtidigt som vi får mer granskning. Granskning har visserligen en styrande effekt – organisationer prioriterar av naturliga skäl de verksamheter som granskas – men att använda granskning som styrning leder till att båda verksamheterna blir av sämre kvalitet.

Mot bakgrund av de stora omvandlingar som har skett i samhällsstyrningen under senare decennier, är bristen på breda och systemorienterade granskningar anmärkningsvärd. Kunskapen brister i kunskapssamhället.

Bengt Jacobsson, professor i företagsekonomi

Möten med den offentliga förvaltningen

Det finns ett stort behov av kontakter mellan den offentliga förvaltningen och forskningen om förvaltningen. Förvaltningsakademien vill på olika sätt stimulera dessa kontakter. Ett led i detta arbete är att anordna seminarier som tar sin utgångspunkt i offentliga chefers och högre tjänstemäns aktuella frågeställningar. I samarbete med Statens arbetsgivarverk har det därför arrangerats fyra seminarier under 2019. För att göra dessa lättillgängliga genomfördes de i centrala Stockholm i anslutning till arbetsdagens slut. Seminarierna har filmats och finns tillgängliga dels på Förvaltningsakademiens hemsida dels genom Arbetsgivarverkets hemsida. Forskarna som hållit i seminarierna kom under 2019 från Förvaltningsakademien. För våren 2020 planeras fem seminarierna.

Eva Maria Magnusson, filosofie doktor i företagsekonomi

Tjänstemannaundersökning

Vid Förvaltningsakademien har vi under en tid diskuterat behovet av data om hur tjänstemannarollen faktiskt gestaltar sig inom staten och om hur det är att vara statsanställd generellt. I Sverige görs sådana undersökningar endast sporadiskt, inom ramen för enskilda projekt, och oftast med begränsade urval. Det som skulle kunna motsvara den insamling som en tjänstemannaundersökning syftar till är Arbetsmiljöverkets återkommande undersökningar av arbetsmiljön, vilka även omfattar statsanställda. Urvalet är däremot för liten för att kunna göra mer ingående analyser av exempelvis skillnader mellan sektorer.

Under 2019 fick Förvaltningsakademien samverkansfinansiering från Södertörns högskola för att anordna två workshops för att diskutera möjligheterna att initiera och genomföra återkommande enkätundersökningar av och bland statsanställda. Vid en första workshop i oktober 2019 låg fokus på de metodologiska frågorna och hur man kan nå rätt population. Vid workshopen deltog bland annat företrädare från

Statskontoret, Statens tjänstepensionsverk, Arbetsmiljöverket, SOM-institutet vid Göteborgs universitet, fackförbundet ST, statsvetenskapliga institutionen vid Uppsala universitet samt Direktoratet for forvaltning og IKT i Oslo (numera en del av Direktoratet for forvaltning og økonomistyring) i Oslo som redan genomför regelbundna undersökningar bland statsanställda. En andra workshop, som ska inrikta sig på innehållet och relevanta frågeställningar för en återkommande statsanställdundersökning, äger rum i början av mars 2020.

Therese Reitan, docent i statsvetenskap

Podcast

Under hösten 2019 startades en podcast med namnet Madestam & Lemne. I podden diskuteras frågor såväl dagsaktuella som mer vetenskapliga frågor kopplade till politik och förvaltning. Podden leds av Jenny Madestam och Marja Lemne och produceras av Södertörns högskola (Emelie Smedslund). Under hösten har 9 avsnitt publicerats. I flera av avsnitt har olika gäster deltagit, exempelvis andra forskare från Förvaltningsakademien och kollegor från andra ämnen på högskolan. Externa gäster har också bjudits in, exempelvis riksdagsdirektören Ingvar Mattsson. Avsnitten har nått cirka 200 lyssningar per avsnitt, med undantag för första avsnittet som hade över femhundra lyssningar.

Jenny Madestam, docent i statsvetenskap

Bilagor

1. Förteckning över personer knutna till Förvaltningsakademins åtminstone del av året

Daniel	Castillo	Docent
Ingrid	Gustafsson	Fil dr
Anders	Ivarsson Westerberg	Professor
Bengt	Jacobsson	Professor
Signe	Jernberg	Fil dr
Marja	Lemne	Fil dr
Jenny	Madestam	Docent, föreståndare
Zhanna	Kravchenko	Docent
Eva-Maria	Magnusson	Lektor
Torbjörn	Nilsson	Professor
Rune	Premfors	Professor emeritus
Hanna Sofia	Rehnberg	Lektor
Therese	Reitan	Docent
Johan	Sandén	Forskarstuderande
Jenny	Svensson	Docent
Jaakko	Turunen	Lektor
Sabine	Walter	Institutionssekreterare
Noomi	Weinryb	Docent

2. Genomförda uppdragsutbildningar

Beställare	Tid/dag	Titel
Stockholms universitet	23/1,25/1,4/9 & 6/9	Rektorsprogrammet
Arbetsgivarverket	24/1	Tjänstemannarollen och offentligt etos
Myndigheten för tillgängliga medier	27/3, 3/6 & 11/11	Statsförvaltningen, tjänstemannarollen och förvaltningens juridik
Flera olika myndigheter	10/10 & 11/10	Att arbeta i staten
Institutet för språk och folkminnen, Nordiska Afrikainstitutet, Livsmedelsverket, Läkemedelsverket, Sveriges geologiska undersökning, Statens veterinärmedicinska anstalt, Institutet för rymdfysik & Länsstyrelsen i Uppsala	5/4, 15/5, 26/9 & 20/11	Statsförvaltningen, tjänstemannarollen och förvaltningens juridik
Kvalitetsmässan	13/11	Att leda i staten
Södertörns högskola	18/11	Högskolan i förvaltningen (25 st)

4. Publikationer

Titel	Författare	Förlag etc.
Tensions between Institution and Organization	Göran Ahrne; Daniel Castillo & Lambros Roumbanis	Göran Ahrne & Nils Brunsson [ed] Organization outside Organizations: The Abundance Of Partial Organization In Social Life, New York: Cambridge University Press
Arbetsdelningens återkomst i kommunala välfärdsorganisationer	Daniel Castillo	Arbetsmarknad & Arbetsliv, Vol. 25, nr 3-4, s. 67-88
Employer-oriented labour market policies in Sweden: Creating jobs and the division of labour in the public sector	Daniel Castillo	International Social Security Review, Vol. 72, nr 2, s. 75-95
Ängsliga byråkrater eller professionella pragmatiker?: Administrativa effekter av statens indirekta styrning av kommunerna	Daniel Castillo & Anders Ivarsson Westerberg	Förvaltningsakademin; 17
Från polisprofessionell verksamhetstillsyn till standardiserad internerrevision	Anders Ivarsson Westerberg & Anders Nordström	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed] Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur
Skärpt skolinspektion i ett expanderade granskningslandskap	Anders Ivarsson Westerberg & Jenny Svensson	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed] Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur
Att verkställa marknaden	Emma Ek Österberg & Bengt Jacobsson	Organisation & Samhälle, nr 1, s. 28-33
Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed]	Studentlitteratur AB
Den svåra samordningen: Regeringen och Agenda 2030	Bengt Jacobsson	Förvaltningsakademin; 18
Granskning och styrning	Bengt Jacobsson	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed] Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur
Jämförelser mellan politikområden	Bengt Jacobsson	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed] Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur
Den offentliga granskningen	Bengt Jacobsson	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed] Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur
Granskningsrådet: offentlig verksamhet under lupp	Bengt Jacobsson, Jon Pierre & Göran Sundström	Lund: Studentlitteratur AB

Mönster i granskningssamhället	Bengt Jacobsson & Göran Sundström	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed], Granskningssamhället: offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur AB
Variation och likformighet i granskningen	Bengt Jacobsson & Göran Sundström	Bengt Jacobsson, Jon Pierre, Göran Sundström [ed], Granskningssamhället: offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur AB
Shared Principalship: The Perspective of Close Subordinate Colleagues	Marianne Döös, Lena Wilhelmson, Jenny Madestam & Åsa Örnberg	Leadership and Policy in Schools, Vol. 8, nr 1, s. 154-170
Att dela på offentligt ledarskap: går det?	Jenny Madestam	Tomas Bergström; Niklas Eklund [ed], Ett annorlunda ledarskap: chef i politiskt styrd verksamhet, Lund: Studentlitteratur AB
Det mest synliga ledarskapet: om hur delat ledarskap görs i partier	Jenny Madestam	Lena Wilhelmson & Marianne Döös [ed], Delat ledarskap i förskola och skola: Om täta samarbeten som kräver och ger förutsättningar, Lund: Studentlitteratur AB
Föreställningar och praktik i lagstiftningsprocessen: i ett styrningsperspektiv	Jenny Madestam & Marianne Döös	Lena Wilhelmson & Marianne Döös [ed], Delat ledarskap i förskola och skola: Om täta samarbeten som kräver och ger förutsättningar, Lund: Studentlitteratur AB
Ett omöjligt uppdrag?: Om kravprofiler för chefer i staten	Jenny Madestam, Marja Lemne & Therese Reitan	Tomas Bergström och Niklas Ekelund [ed], Ett annorlunda ledarskap: Chef i politiskt styrd verksamhet, Lund: Studentlitteratur AB
In the intersection of journalism and strategic communication: The creation of an organisational image through news content	Maria Grafström & Hanna Sofia Rehnberg	Konferensbidrag
Public Organisations as News Producers An odd species in the local media landscape	Maria Grafström & Hanna Sofia Rehnberg	Nordicom Review, Vol. 40, nr S2, s. 85-100
Negotiating access with public authorities in research on asylum	Zoe Nikolaidou, Hanna Sofia Rehnberg & Cecilia Wadensjö	Rapport (övrigt vetenskapligt)
"Hur ska det märkas att vi har bytt värderingar?": En kritisk analys av ett nyckelord i managementsamhället	Hanna Sofia Rehnberg	Svenskans beskrivning 36: Förhandlingar vid trettiosjätte sammankomsten. Uppsala 25-27 oktober 2017, Uppsala universitet
PISA-press: Svenska och finländska mediekonstruktioner av "världens största elevstudie"	Hanna Sofia Rehnberg	Förvaltningsakademien; 19
Trafikverket – en modern samhällsutvecklare eller en talför svensk man: Myndighetsrepresentanter i media. En komparativ analys av mediebild och självpresentation.	Hanna Sofia Rehnberg	Fahlbeckska stiftelsen , 2019. nr 2, s. 207-240

Negotiating Space in Confined Places: Co-Production of Public Services with Unwilling Users.	Therese Reitan	Scandinavian Journal of Public Administration, Vol. 23, nr 3-4, s. 61-81
Substance abuse during pregnancy: a 5-year follow-up of mothers and children	Therese Reitan	Drugs: education prevention and policy, ISSN 0968-7637, E-ISSN 1465-3370, Vol. 26, nr 3, s. 219-228
From classroom to conscription: Leadership emergence in childhood and early adulthood	Therese Reitan & Sten-Åke Stenberg	Leadership Quarterly, Vol. 30, nr 3, s. 298-319
The populist allure of social media activism: Individualized charismatic authority	Nils Gustafsson & Noomi Weinryb	Organization
Juridifiering till pris av försvårad styrning inom asylprövningen	Livia Johannesson & Noomi Weinryb	Bengt Jacobsson, Jon Pierre & Göran Sundström [ed]. Granskningsrådet: Offentliga verksamheter under lupp, Lund: Studentlitteratur AB
Organizing service delivery on social mediaplatforms?: Loosely organized networks, co-optation, and the welfare state	Jaakko Turunen & Noomi Weinryb	Public Management Review
Collective action through social media: Possibilities and challenges of partial organizing	Noomi Weinryb, Cecilia Gullberg & Jaakko Turunen	Göran Ahrne & Nils Brunsson [ed]. Organization outside organizations: the abundance of partial organization in social life, Cambridge: Cambridge University Press
The managed smiley: Social media and emotional labor in the contemporary workplace	Noomi Weinryb, Nils Gustafsson, Cecilia Gullberg & Nils Holmberg	Konferensbidrag

5. Seminarier och konferenser

Vad/Var	Datum	Aktivitet
Seminarium vid Södertörns högskola	2019-01-15	Jenny Madestam modererade seminariet Högskolans roll i samhället som arrangerades av rektorn vid Södertörns högskola.
Workshop vid Södertörns högskola	2019-02-04	Noomi Weinryb presenterade boken "Doing the right things or doing things right? Professional role identities as resources in the face of rationalization".
Paneldeltagande vid Frisinnade klubben	2019-02-07	Jenny Madestam deltog i en paneldiskussion om Januariarbetet.
Utbildning vid Vår Gård	2019-02-14	Anders Ivarsson Westerberg föreläste om administration.
Seminarium vid Södertörns högskola	2019-02-15	Jenny Madestam modererade ett seminarium om offentligt ledarskap. Övriga deltagare var Boel Godner, kommunalråd Södertälje och Rickard Sundbom, stadsdirektör Södertälje kommun.
Boksläpp vid Södertörns högskola	2019-02-18	Jenny Madestam deltog i en panel i samband med boksläppet av boken "Close and distant: political executive - media relations in four countries".
Docentföreläsning vid Södertörns högskola	2019-03-04	Jenny Madestam presenterade sin forskning om "Demokratins väktare eller mångfaldsskeptiker"
Friluftsförbundets riksstyrelse	2019-03-21	Jenny Madestam föreläste om "hur civilsamhället kan påverka politiken".
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2019-03-26	Jenny Madestam modererade seminariet med titeln "Förvaltningen tar "tillitståget"?". I panelen deltog Emma Ek Österberg, Patrik Hall, Anders Ivarsson Westerberg, Ylva Norén Bretzer och Göran Sundström.
Kristdemokraternas Riksting i Örebro	2019-03-30	Jenny Madestam föreläste om "En polariserad politisk tid?".
Seminarium vid Södertörns högskola	2019-04-03	Noomi Weinryb höll i presentationen "Political mobilization in a digital age- exploring the role of space before and after the rise of social media".
After Work vid Arbetsgivarverket	2019-04-23	Anders Ivarsson Westerberg höll i presentationen "Reformer i staten".
Seminarium vid Ersta Sköndal Bräcke Högskola	2019-04-30	Noomi Weinryb höll i presentationen "Political mobilization in a digital age- exploring the role of space before and after the rise of social media".
Utbildning vid Karlstads universitet	2019-05-09	Anders Ivarsson Westerberg föreläste om "granskning" inom ett program för rektorer.
Rotary i Södertälje	2019-05-13	Jenny Madestam föreläste om "Ett nytt politiskt landskap?"

Konferens vid Södertörns högskola	2019-05-17	Jenny Madestam deltog vid konferensen som arrangerades av Centrum för studier av politikens organisering.
Konferens vid Södertörns högskola	2019-05-17	Noomi Weinryb höll i presentationen "Independent wealth and the funding of controversial public goods - exploring the accountability of philanthropists".
After Work vid Arbetsgivarverket	2019-05-23	Bengt Jacobsson höll i presentationen "Styrningen i staten".
Konferensen European Group for Organization Studies vid Edingburghs universitet	2019-06-05	Noomi Weinryb höll i presentationen "Towards a Facebookization of civil society?: Exploring the institutionalization of positive emotional vocabulary".
Konferensen European Group for Organization Studies vid Edingburghs universitet	2019-06-06	Noomi Weinryb höll i presentationen "Towards a Facebookization of civil society?: Exploring the institutionalization of positive emotional vocabulary".
Seminarium i Almedalen	2019-07-02	Therese Reitan medverkade vid seminariet "Det akademiska skruvstället".
Seminarium i Almedalen	2019-07-02	Jenny Madestam deltog vid seminariet "Svenska EU-valet, hur kan det förstås?"
Seminarium i Almedalen	2019-07-03	Bengt Jacobson medverkade under seminariet med titeln "Kulturpolitikens legitimitet".
Seminarium i Almedalen	2019-07-03	Jenny Madestam deltog vid seminariet "Det nya politiska landskapet- hur kan det analyseras?"
Seminarium i Almedalen	2019-07-04	Jenny Madestam och Marja Lemne höll i seminariet "Svenskarna och EU-valet i backspegeln. Varför gick det som det gick?"
Konferensen Language in the Media 2019 i Rio de Janeiro, Brasilien	2019-07-23	Hanna Sofia Rehnberg höll ett föredrag om "PISA as oracle and legitimation. The mediated discursive battle of the Swedish school system".
Chefsmöte vid Utrikesdepartementet	2019-08-26	Jenny Madestam föreläste om "Politisk analys".
Forskarsamtal arrangerat av MUCF och Giva Sverige	2019-08-26	Noomi Weinryb deltog som inbjuden forskare.
Seminarium vid Södertörns högskola	2019-09-17	Noomi Weinryb deltog som moderator under seminariet "Civilsamhällets roll och ansvar i den framtida staden" som arrangerades av Reinvent (Södertörns högskola) i samarbete med Ideell arena.
After Work vid Arbetsgivarverket	2019-10-01	Jenny Madestam höll i seminariet som hade titeln "Dela på ledarskapet - går det?"
Svensk Scenkonst	2019-10-08	Bengt Jacobson medverkade under ett seminarium om "Kulturpolitikens kringelkrokar".
Seminarium vid Ekonomistyrningsverket	2019-10-15	Jenny Madestam deltog under ESV-dagen
Workshop i Botkyrka kommun	2019-10-15	Jenny Madestam deltog under en workshop om samverkan.

Seminarium vid Kriminalvården	2019-10-17	Bengt Jacobson föreläste om "Europeiseringen av statsförvaltningen".
Seminarium arrangerat av Oslo universitet och norska Finansdepartementet	2019-10-18	Bengt Jacobson föreläste "Styrningen och förvaltningspolitiken".
Konferens för Moderata ungdomsförbundet i Stockholms län	2019-11-16	Jenny Madestam föreläste om "Politiskt ledarskap för framtiden".
Seminarium vid Förvaltningsakademien	2019-11-18	Bengt Jacobson föreläste om "Styrningen i staten".
Smålandsgillet i Uppsala	2019-11-19	Jenny Madestam föreläste om "Svensk politik i dag".
Tidningen Vi:s demokratikväll	2019-11-19	Jenny Madestam föreläste om "Demokratin i en polariserad samtid".
Utbildning vid Karlstads universitet.	2019-11-21	Anders Ivarsson Westerberg föreläste om "granskning" inom ett program för rektorer.
Workshop i Botkyrka kommun	2019-11-25	Jenny Madestam deltog under en workshop om samverkan.
Utbildning vid Karlstads universitet.	2019-11-27	Anders Ivarsson Westerberg föreläste om granskning inom ett program för rektorer.
Seminarium vid Ersta Sköndal Bräcke Högskola	2019-11-29	Noomi Weinryb deltog som paneldeltagare och diskuterade "uppdragsutbildning om civilsamhället".
Docentföreläsning vid Södertörns högskola	2019-12-02	Jenny Madestam höll i föreläsningen "Polisutbildningen och attityder till mångfald".
After Work vid Arbetsgivarverket	2019-12-03	Therese Reitan höll i ett seminarium med titeln "När staten lyser ut tjänster: Finns det plats för staten i statliga platsannonser?".
Förvaltningspolitiska seminariet vid Förvaltningsakademien	2019-12-03	Jenny Madestam modererade seminariet "Varför granskar vi så mycket?". I paneldiskussionen deltog Ingvar Mattson, Shirin Ahlbäck Öberg & Jonna Bornemark.

6. Uppdragsgivare (utbildning)

Arbetsgivarverket
Datainspektionen
Försvarshögskolan
Institutet för rymdfysik
Institutet för språk och folkminnen
Karolinska Institutet
Konstfack
Kungliga tekniska högskolan
Livsmedelsverket
Läkemedelsverket
Länsstyrelsen i Uppsala län
Myndigheten för tillgängliga medier
Nordiska Afrikainstitutet
Statens beredning för medicinsk och social utvärdering
Sveriges geologiska undersökning
Statens veterinärmedicinska anstalt
Stockholms konstnärliga högskola
Stockholms universitet
Södertörns högskola